



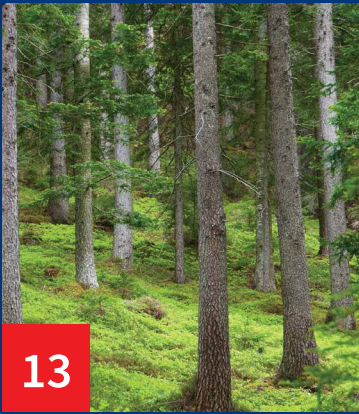
GenomeCanada

# LA MISSION DE LA GÉNOMIQUE

RAPPORT ANNUEL 2020-2021



# TABLE DES MATIÈRES



13



15



17

04

Message commun du président et chef de la direction et de la présidente du conseil d'administration

05

Rétrospective de l'année

05 Faits saillants

08 Premier anniversaire du RCanGéCO

10

Notre mode de fonctionnement

10 L'Entreprise canadienne de la génomique

11 L'avenir

12 L'atteinte de nos objectifs

24

Activités et gestion

24 Gouvernance

26 Gestion financière

27 Remerciements

28

Annexes

29 Liste des projets actifs financés en 2020-2021

43 Rapport de l'auditeur

47 États financiers audités



14



23

# Message commun du président et chef de la direction et de la présidente du conseil d'administration : gratitude et reconnaissance



Chers amis,

Nous avons tous connu une année extraordinairement difficile. La pandémie de COVID-19 a été source de souffrances, de stress et d'incertitude considérables pour toute la population canadienne. Nous avons également souligné le 20<sup>e</sup> anniversaire de Génome Canada. Pendant cette même période, nous avons conçu une vision audacieuse d'une toute nouvelle orientation pour notre organisation : une vision fondée sur des missions qui trouvent des solutions à des problèmes mondiaux. Puis, la pandémie a frappé.

## La COVID-19 : une mission en **temps réel**

En nous mobilisant pour répondre à la pandémie, il est devenu évident que la COVID-19 allait être notre première mission de génomique : en temps réel et à un rythme accéléré. Grâce à une intervention nationale ascendante, nous avons rapidement réuni des chercheurs, en collaboration avec les agences de santé publique, les laboratoires, les centres régionaux et d'autres établissements du Réseau canadien de génomique COVID-19 (RCanGéCO). Le Réseau a produit des données génomiques pour suivre la transmission du virus, comprendre les réactions des hôtes, orienter les décisions stratégiques et guider les stratégies de test et de traçage, la mise au point de vaccins et les traitements médicamenteux. Le RCanGéCO a franchi une étape du séquençage des génomes viraux à la fin de juin 2021 et dépassé sa cible de 150 000 séquences. Nous sommes immensément fiers du travail du RCanGéCO et nous remercions au plus haut point tous ceux et celles qui ont contribué, en particulier les chercheurs et les équipes des laboratoires de santé publique provinciaux, qui ont travaillé sans relâche.

— Notre réponse rapide à la pandémie se préparait depuis 20 ans!

Pour lesquels la génomique peut avoir un impact concret

Dévouement impressionnant des chercheurs

## À la recherche de solutions d'autres problèmes nationaux et mondiaux urgents

La COVID-19 n'est certainement pas le seul problème de taille auquel se heurtent le Canada et le monde. Tous les jours, nous sommes assaillis par une multitude de problèmes et de menaces sanitaires, environnementaux et économiques : la crise climatique, les maladies chroniques, les pandémies futures, l'insécurité alimentaire et la nécessité d'une croissance économique inclusive et durable sur le plan environnemental. Ces problèmes sont systémiques, urgents et existentiels.

La COVID-19 nous a montré l'influence incroyable que nous pouvons avoir lorsque nous nous donnons pour mission d'utiliser la génomique pour aider à résoudre des problèmes mondiaux complexes. Voilà pourquoi nous adoptons pleinement une approche axée sur la mission. Nous sommes heureux d'avoir eu le vote de confiance du gouvernement fédéral à l'égard de cette orientation dans le Budget 2021 qui nous octroie un nouveau financement considérable pour lancer la Stratégie pancanadienne en matière de génomique. Cette science est véritablement une plateforme technologique qui assurera la prospérité et le bien-être futurs du Canada.

(Une stratégie de 400 millions de dollars)

Vos missions... si vous souhaitez les accepter

— Faire progresser la recherche en génomique et l'innovation

## Participez à nos missions

Nous travaillerons en collaboration pour concevoir, puis exécuter nos missions et nous compterons sur la solidité de notre communauté de chercheurs, l'industrie et d'autres partenaires de l'écosystème, avec la supervision et le soutien stratégique de notre conseil d'administration, la collaboration essentielle des centres régionaux et, évidemment, notre personnel extraordinaire et résilient. Encore une fois, nous vous remercions toutes et tous du fond du cœur. À 20 autres années révolutionnaires!

Rob Annan, président et chef de la direction

Elizabeth Douville, présidente du conseil d'administration

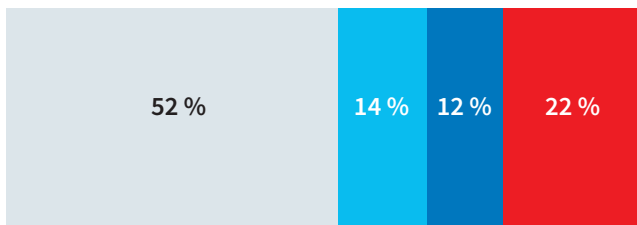
# Rétrospective de l'année

## FAITS SAILLANTS

Génome Canada a vécu une année charnière. Nous avons souligné deux décennies de croissance et d'influence et nous avons joué un rôle clé en faisant du Canada un chef de file mondial de l'application de la génomique pour améliorer des vies et trouver des solutions dans les domaines de la santé, de l'agroalimentaire, du climat et de la durabilité environnementale dans l'ensemble de la bioéconomie. Ces deux décennies d'investissement et d'expérience se sont avérées essentielles lorsqu'il nous a fallu réagir rapidement à la pandémie de COVID-19 et Génome Canada a pris la direction des efforts nationaux de la surveillance du virus et de la génomique des hôtes.

L'Entreprise canadienne de la génomique, un écosystème fédéré composé de Génome Canada et des six centres régionaux du Canada, investit dans la recherche axée sur une mission et l'innovation en génomique et en biotechnologie. Nous rassemblons des intervenants provinciaux et régionaux afin de trouver des solutions nationales qui assurent des avantages économiques et sociaux à toute la population canadienne. L'harmonisation des forces régionales et des priorités nationales et le modèle d'entreprise mettent à profit les investissements du gouvernement fédéral, des gouvernements provinciaux, de même que ceux des partenaires de l'industrie, du milieu universitaire et du secteur sans but lucratif. L'an dernier, l'Entreprise a financé des projets de recherche d'une valeur totalisant 205,7 millions de dollars, dont 79,3 millions provenant de sources fédérales et 126,4 millions de dollars de cobailleurs de fonds.

### Financement de la recherche facilité par l'Entreprise canadienne de la génomique en 2020-2021



205,7 M\$

■ Fédéral ■ Provinces ■ Industrie

■ Universités, organismes sans but lucratif canadiens, fondations, gouvernements et organismes sans but lucratif étrangers

**Février 2000**

### Fondation de Génome Canada

Le Projet du génome humain a captivé le monde dans les années 1990. Le Canada n'a cependant pas d'approche nationale concertée. Un groupe de chercheurs canadiens déterminés convainc le gouvernement fédéral d'investir audacieusement en génomique pour que le Canada ne rate pas les avantages de cette science de découverte. Génome Canada voit le jour le 8 février 2000. Nous avons pour mandat d'établir la capacité technologique et humaine du Canada en génomique. Six centres de génomique régionaux sont créés peu après (cinq en 2000 et un autre en 2005), assurant ainsi la pertinence des régions dans la mission canadienne de la génomique.

Photo : Rapport annuel 2000-2001 de Génome Canada

**2000**

### Au carrefour de la génomique et de la société

Nous dirigeons des projets de recherche CRISPR – la génomique et ses aspects éthiques, environnementaux, économiques, légaux et sociaux – et devenons un leader mondial de l'examen des questions au carrefour de la génomique et de la société, qu'il s'agisse d'inégalités en santé pour les Autochtones, de l'évaluation de l'impact économique d'une interrelation commerciale inattendue sur les exportations agricoles ou encore de l'examen rapide des répercussions des obligations de partage des bénéfices dans divers pays au moment de la sélection de plantes pour une étude technique.

**Automne 2000**

### Lancement de 10 plateformes de technologies

Nous lançons des plateformes de technologies pour fournir aux chercheurs un accès facile et économique aux technologies de pointe qui nous tendent les perles en recherche dans divers secteurs, dont la santé, l'agriculture, la foresterie, l'environnement, les pêches et les mines. En 2020, dix plateformes assurent leurs services : le Pan-Canadian Probiotic Centre, le BC Cancer Agency Genome Sciences Centre Genomics Technology Platform, le Metabonomics Innovation Centre, le Centre for Applied Genomics, le Centre for Phenogenomics, le Network Biology Collaborative Centre, le Canadian Data Integration Centre, le Centre d'innovation en génomique appliquée de McGill (MAGIC), le Centre for Advanced Probiotic and Chemogenomic Analysis et le Canadian Centre for Computational Genomics.

**2002-2003**

### Amélioration génétique des pommes de terre

La sécurité alimentaire est un aspect important de nos recherches en génomique et les pommes de terre – un aliment de base vital dans le monde entier – sont prioritaires. Nous sommes un leader mondial du financement de la recherche visant à améliorer la qualité et la santé de la pomme de terre, comme en témoigne le financement de 33 projets de recherche. Le Projet de génomique de la pomme de terre du Canada, mené dans la région de l'Atlantique, en est un exemple. Membre d'un consortium international, il contribue à la mise au point d'une « puce à ADN de 44K » permettant de déterminer les gènes associés à des caractéristiques de qualité et de santé des tubercules, notamment la gale commune de la pomme de terre et le mildiou.

**2002-2003**

### Réponse immunitaire précoce : identification de gènes hôtes clés

Notre financement des travaux sur les maladies infectieuses, la principale cause de mortalité prématurée dans le monde, prend de l'ampleur avec un projet de Génome Précoce révolutionnaire. Cette recherche fait appel à des outils mis au point par le Projet du génome humain et l'analyse informatique pour déterminer quels gènes hôtes sont activés – ou désactivés – lorsque des cellules sont infectées par des bactéries ou des virus. Les chercheurs déterminent quels gènes sont importants dans la réponse immunitaire précoce aux maladies infectieuses et produisent de nouvelles méthodes d'analyse informatique, maintenant offertes gratuitement à la communauté des chercheurs.

Avec l'assistance de R.E.W. Bell (Hansell, Ph.D., The University of British Columbia)

## 20 ans d'existence

Après 20 ans d'existence, des investissements totaux de 3,9 milliards de dollars, dont 1,6 milliard de dollars de fonds fédéraux et 2,3 milliards de dollars de fonds de cofinancement, nous lançons une [chronologie numérique](#) qui illustre notre influence, rend compte de nos principales réussites et montre notre vision de l'avenir.

### 23 avril 2020

À la suite d'une annonce du premier ministre Justin Trudeau, nous lançons le [Réseau canadien de génomique COVID-19 \(RCanGéCO\)](#), doté d'un financement fédéral de 38,4 millions de dollars. Le Réseau est dirigé par Génome Canada, en partenariat avec les six centres de génomique régionaux, le Laboratoire national de microbiologie (LNM) de l'Agence de la santé publique du Canada, les centres de séquençage génomique par l'intermédiaire de CGEn, des hôpitaux, des universités et le secteur privé. Le RCanGéCO a coordonné et accéléré la capacité de recherche en génomique sur la COVID-19 au Canada afin d'orienter la prise de décisions en santé publique et en politique publique et d'appuyer le développement de thérapies et de vaccins. Nous supervisons le séquençage de quelque 10 000 échantillons de génomes d'hôtes et jusqu'à 150 000 échantillons viraux, tout en renforçant les capacités internes des laboratoires de santé publique du pays et en coordonnant l'analyse et l'échange des données au Canada et à l'échelle internationale. Le RCanGéCO a pour objectif général d'utiliser les données génomiques pour nous aider à mieux comprendre la pandémie de COVID-19 au pays et à lutter pour la résoudre.



### 4 mai 2020

Le RCanGéCO conclut un [partenariat avec le Genomics UK consortium \(COG-UK\)](#). En favorisant l'échange des connaissances, des leçons apprises et des protocoles, le partenariat soutient les efforts déployés à l'échelle nationale pour coordonner les travaux d'organismes de soins de santé, d'organismes publics et privés, et d'organismes universitaires pour séquencer et analyser la propagation et l'évolution du virus SRAS-CoV-2 et ses effets sur les patients.



### 26 octobre 2020

Le gouvernement fédéral annonce [l'octroi de 16 millions de dollars à 10 nouveaux projets de recherche en génomique](#), par l'entremise de Génome Canada, et quelque 41 millions de dollars en cofinancement, ce qui représente un investissement total d'environ 57 millions de dollars en santé, en agriculture et en environnement pour stimuler l'économie canadienne. L'un des projets est réalisé dans le cadre de notre [mission Tous pour un](#) (voir à la page 11), un écosystème pancanadien fédéré de données en santé afin d'échanger des connaissances et des pratiques exemplaires qui accéléreront les diagnostics médicaux et amélioreront la prestation équitable de soins de santé en Colombie-Britannique, en Alberta, en Saskatchewan, au Manitoba, au Québec et dans les provinces de l'Atlantique.

### 2 février 2021

Mediacorp Canada Inc., organisateur du projet *Les meilleurs employeurs du Canada*, nomme Génome Canada parmi les [meilleurs employeurs de la Région de la capitale nationale en 2021](#). On louange notre rôle prépondérant dans la riposte canadienne de la santé publique à la COVID-19 et nous faisons l'objet de reportages dans *l'Ottawa Citizen* et d'un [article en ligne](#) spécial. Cette reconnaissance témoigne du dynamisme de notre équipe Génome Canada! En fait, l'an dernier, nous avons recruté six nouveaux membres du personnel et deux stagiaires de la Munk School of Public Policy de la University of Toronto et du programme de communications de la Ryerson University.



### 12 février 2021

Génome Canada est un partenaire clé de la [Stratégie intégrée de lutte contre les variants préoccupants](#) à laquelle le gouvernement du Canada consacre 53 millions de dollars. Lorsque les nouveaux variants ont fait leur apparition au Canada, le RCanGéCO a accéléré la collaboration avec le LNM, Santé Canada, les Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC), et d'autres partenaires provinciaux et territoriaux pour presser les efforts de séquençage et de recherche en génomique afin de détecter les nouveaux variants, d'augmenter la capacité d'échange des données en temps réel et d'orienter les interventions pertinentes en santé publique.



### 9 mars 2021

Le gouvernement fédéral annonce un investissement de 8,6 millions de dollars dans [cinq collaborations exceptionnelles du secteur public et du secteur privé](#) dans le cadre de notre Programme phare de partenariats pour les applications de la génomique (PPAG), axé sur l'industrie, pour trouver des solutions aux difficultés réelles auxquelles font face les Canadiens. Renforcés par un financement additionnel de 17,8 millions de dollars de la part des partenaires, ces projets comprennent de nouvelles technologies pour la production alimentaire adaptée au climat, par exemple la sélection de meilleures graines de soya et la création d'un système d'alerte précoce de maladies dans les salmonicultures côtières.

### 25 mars 2021

À la suite d'un appel de demandes en janvier 2020 pour le [Concours 2020 : Projets de recherche appliquée à grande échelle – Les solutions génomiques pour les ressources naturelles et l'environnement](#), notre conseil d'administration approuve l'octroi de financement à huit projets lors d'un processus d'évaluation des PRAGE entièrement virtuel pour la première fois. Une fois annoncé par Innovation, Sciences et Développement économique Canada en 2021, ce concours de 25 millions de dollars, mis en œuvre en partenariat avec Ressources naturelles Canada (RNCAN), financera des projets qui créeront de nouveaux outils et de nouvelles technologies pour évaluer les impacts environnementaux, les éclosions de ravageurs des arbres et l'atténuation des déversements d'hydrocarbures.

## L'exercice est terminé, mais voici un aperçu de ce que nous réserve le prochain exercice.

### 19 avril 2021

Le Budget fédéral de 2021 annonce l'affectation de [400 millions de dollars pour une nouvelle Stratégie pancanadienne en matière de génomique](#), dont 136,7 millions de dollars pour les programmes axés sur la mission de Génome Canada pour lancer la Stratégie, un appui solide à notre leadership national et à notre nouvelle orientation stratégique. Cet investissement dynamisera notre cadre de mission en collaboration avec les centres de génomique régionaux et d'autres partenaires de l'écosystème afin d'acquérir de nouvelles connaissances, de nouvelles technologies, de nouveaux actifs de données et de nouveaux talents pour la recherche de solutions aux plus grands défis que doit relever le Canada.

### 27 avril 2021

Nous inaugurons le [Portail canadien de données du projet VirusSeq](#), un pilier très attendu de l'infrastructure nationale de données qui renforcera la capacité du Canada de gérer la pandémie actuelle — et toute pandémie ultérieure — par l'échange et le ressourcement des séquences des génomes viraux. Cette solution canadienne en matière de données est l'un des principaux livrables de la [Stratégie intégrée de lutte contre les variants préoccupants](#) et une importante initiative coordonnée par le RCanGÉCO. Le Portail donne aux chercheurs canadiens et aux experts de la santé publique une plateforme unique à partir de laquelle téléverser des données complètes et normalisées sur les génomes viraux et permet aux experts d'interagir et de collaborer avec les auteurs des données. Génome Canada est le consignataire de ces données. Pour appuyer le lancement, nous avons tenu cinq webinaires adaptés aux utilisateurs potentiels des régions et d'autres utilisateurs particuliers.

« Le portail des données est une étape importante de la mise en œuvre de la Stratégie canadienne de lutte contre les variants préoccupants. Cette solution canadienne d'échange rapide des données et de recherches dans les données génétiques détaillées des virus donnera aux chercheurs canadiens l'information indispensable dont ils ont besoin pour lutter contre la COVID-19 et les menaces futures des maladies infectieuses. »

- L'honorable Patty Hajdu, ministre de la Santé

# RCanGeCO

## Premier anniversaire du RCanGéCO

### MISSION DE LA GÉNOMIQUE : RELEVER LE DÉFI DE LA COVID-19

Lorsque la pandémie a frappé au début de 2020, nous avons immédiatement mobilisé notre communauté et rapidement réagi.

En lançant le RCanGéCO en avril 2020, il est devenu évident que les données génomiques faisaient partie des outils les plus puissants pour contenir le virus à court terme, et intervenir et gérer les soins de santé à long terme. C'est la raison pour laquelle elles ont dominé une grande partie de notre travail au cours de l'exercice.

Au cours des deux années du mandat du RCanGéCO, nous finançons l'analyse de quelque 150 000 génomes viraux et, en partenariat avec [CGEn](#), jusqu'à 10 000 génomes de personnes atteintes du virus. Les données génomiques produites, accessibles et utilisables, ont permis de mieux comprendre la variabilité dans la présentation clinique chez différentes personnes et populations et d'acquérir des connaissances en temps réel sur le comportement et l'évolution du virus.

Les résultats continus ont orienté les décisions en matière de santé publique et de politique, contribué aux stratégies de dépistage et de traçage, orienté la mise au point des vaccins et des thérapies, aidé à mobiliser une riposte aux nouveaux variants préoccupants au Canada et ont été partagés en temps réel à l'échelle internationale.

#### Le RCanGéCO en chiffres

# 38,4 M \$

Lancement, le 23 avril 2020, du RCanGéCO doté d'un financement fédéral de 38,4 M \$

# 584

taille de l'auditoire du bulletin, en hausse constante

D'ici le 30 juin 2021



## VirusSeq



## HostSeq

# 152 382

échantillons viraux séquencés (le projet VirusSeq du RCanGéCO a dépassé son objectif de séquencer quelque 150 000 échantillons du SRAS-CoV-2)

# 5 826

échantillons de génomes d'hôtes engagés (le projet HostSeq du RCanGéCO a pour objectif de séquencer jusqu'à 10 000 génomes de patients ayant reçu un diagnostic de COVID-19)

# 67 845

séquences virales téléversées dans GISAID (située en Allemagne, l'initiative GISAID favorise l'échange rapide des données sur tous les virus de l'influenza et le coronavirus responsable de la COVID-19)

# 3 677

échantillons de génomes d'hôtes séquencés (tous les échantillons feront l'objet d'un séquençage pangénomique)

# 23

études cliniques du projet HostSeq recrutées dans le RCanGéCO

# 6 127

séquences virales téléversées dans le Portail canadien des données du projet VirusSeq (inauguré par Génome Canada et dont nous sommes le consignataire)



Grâce au RCanGéCO, nous avons montré le pouvoir de communications scientifiques claires et opportunes pour susciter l'intérêt public à l'égard de la génomique. Nous avons mobilisé des experts de tout notre réseau pour expliquer à la population canadienne — y compris aux responsables fédéraux en matière de politiques et de sciences, aux entreprises et aux chercheurs — le rôle de la génomique dans l'identification et le suivi du virus et la lutte contre la COVID-19, de même que dans la protection de la santé et de la sécurité des Canadiennes et des Canadiens si d'autres pandémies devaient survenir.

**Faits saillants de nos communications concernant le RCanGéCO :**

- une [brochure convaincante sur le RCanGéCO](#);
- un [bulletin d'information mensuel du RCanGéCO](#) dont le taux d'ouverture est de 36 % et le taux moyen de clics, de près de 6 %; il offre notamment des [ressources infographiques](#) et des [blogues sous forme d'entretiens](#) avec les principaux porte-parole du RCanGéCO;
- une série vidéo populaire sur la recherche sur la COVID-19 et la [relance économique](#) du Canada;
- une [chronologie du RCanGéCO](#).



**The COVID-19 Rebound**

COVID-19 / Coronavirus / Health / Policy / Strategy

« Le séquençage des génomes est un outil puissant dans la réponse de la santé publique canadienne à la COVID-19, ce qui permet aux décideurs de réagir rapidement aux nouvelles éclosions et aux variants préoccupants. Le gouvernement du Canada est fier de travailler main dans la main avec Génome Canada, le RCanGéCO et des partenaires pour que la réponse du pays à la pandémie soit orientée par les données en temps réel et les preuves scientifiques grâce à l'échange ouvert des données et à la collaboration pancanadienne. Depuis le lancement de la Stratégie de lutte contre les variants préoccupants, le RCanGéCO et ses partenaires s'emploient à accélérer rapidement les efforts de séquençage et de recherche pour détecter les nouveaux variants, augmenter la capacité d'échange des données en temps réel et orienter les réponses pertinentes de la santé publique. »

- Stephen Lucas, Ph. D., sous-ministre de Santé Canada (Avril 2021)

# Notre mode de fonctionnement

## L'ENTREPRISE CANADIENNE DE LA GÉNOMIQUE

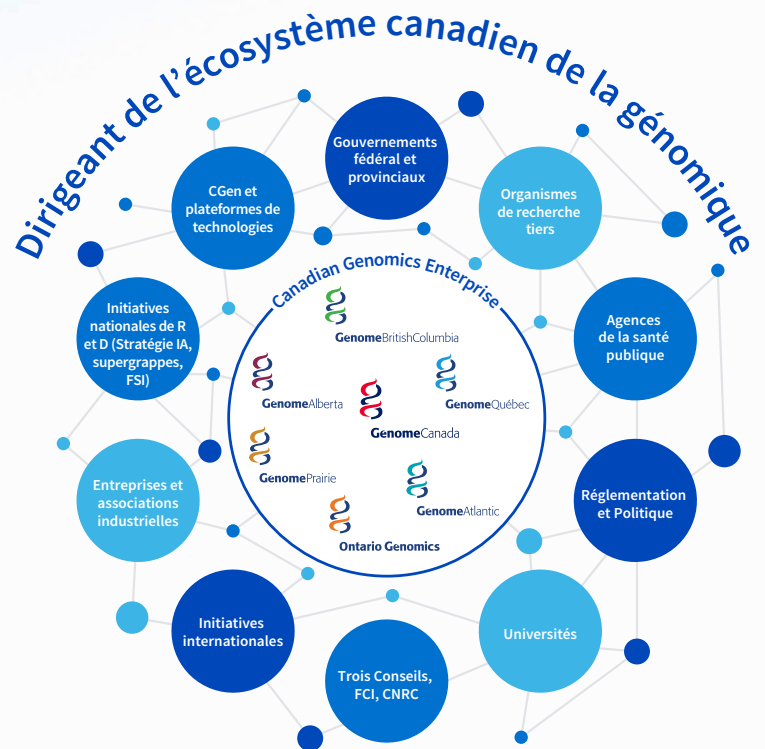
### Un modèle éprouvé pour traduire la recherche en retombées

Notre modèle collaboratif pancanadien unique, basé sur la fédération de six centres de génomique régionaux indépendants, nous permet de mettre en place des partenariats public-privé de recherche et d'innovation au moyen d'une plateforme intersectorielle. Ce modèle stimule le développement économique en alignant les forces régionales sur les priorités nationales, et permet de tirer parti des investissements du gouvernement fédéral, des gouvernements provinciaux et des partenaires industriels, universitaires et sans but lucratif.

Génome Canada est le « tissu conjonctif » entre la recherche financée par le gouvernement fédéral et les retombées commerciales ou sociales offertes par l'industrie et les autres utilisateurs. Les centres de génomique régionaux, financés principalement par les gouvernements provinciaux, servent d'intermédiaires entre les chercheurs, l'industrie et les autres utilisateurs, et fournissent des connaissances régionales approfondies et la gestion des projets aux initiatives nationales.

Parmi les éléments à valeur ajoutée de notre modèle unique, mentionnons les suivants :

- **Développement proactif des activités** et gestion continue de projets mettant en jeu des réseaux de personnes sur le terrain.
- **Projets de recherche appliquée avec des équipes interdisciplinaires et multisectorielles** de chercheurs et d'utilisateurs qui associent le développement technologique à la recherche sur ses répercussions éthiques, environnementales, économiques, juridiques et sociales.
- **Succès démontré dans l'accélération de la croissance des entreprises existantes** et des entreprises d'essai à partir de projets de recherche (plus de 80 à ce jour) et de développement de compétences pour les stagiaires (2/3 des partenaires de projet embauchent des stagiaires).
- **Financement à fort effet de levier**, chaque dollar fédéral étant associé 1,4 dollar supplémentaire versé par les provinces, l'industrie et d'autres sources.
- **De solides connexions internationales** qui garantissent que les chercheurs et les entreprises du Canada bénéficient des perspectives, des résultats de la recherche et des initiatives de partenariat à l'échelle mondiale et y contribuent.



- **Des partenariats solides avec l'écosystème de recherche du Canada**, comprenant les Instituts de recherche en santé du Canada, le Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada, la Fondation canadienne pour l'innovation et Mitacs, afin de coopérer et de se coordonner pour obtenir le plus de retombées possible.
- **Coopération et coordination avec les ministères et organismes fédéraux** (Agriculture et Agroalimentaire Canada, Ressources naturelles Canada, Conseil national de recherches du Canada, Environnement et Changement climatique Canada, Agence de la santé publique du Canada, Santé Canada) sur les priorités et projets de recherche.
- **Mobilisation d'organismes de politiques et de réglementation**, et facilitation du dialogue entre les principaux chercheurs et décideurs politiques.
- **Mobilisation des connaissances** grâce à la mobilisation des principales parties prenantes et du public.
- **Convocation de divers groupes de parties prenantes** pour élaborer et mettre en œuvre des stratégies de recherche et d'innovation en biosciences dans des secteurs économiques clés.

## L'AVENIR

L'avenir et l'évolution de Génome Canada en une organisation axée sur la mission capable d'adaptation nous enthousiasment. Grâce à un investissement prévu dans le Budget 2021 de 136,7 millions de dollars dans notre vision stratégique, notre nouvelle approche mettra à profit la génomique pour obtenir des résultats tangibles pour le Canada. Nos missions transformeront les idées et les technologies issues de la recherche et de l'innovation génomiques en impacts dans des domaines cruciaux. Nous accélérerons les missions révolutionnaires dans des volets essentiels de la santé publique comme la surveillance des pandémies et la médecine de précision en clinique, tout en offrant des solutions canadiennes à la résistance antimicrobienne, à la sécurité alimentaire et à la biofabrication.

« La mission de la génomique » exige trois ingrédients clés : la stratégie, la structure et la culture. Au cours de la prochaine année, une structure organisationnelle évoluée et de nouvelles méthodes de travail souples nous doteront des outils nécessaires pour mettre en œuvre des missions expressément axées sur l'impact qu'elles pourront avoir. Grâce à notre nouveau guide de Génome Canada, nos valeurs en action mettront l'accent sur les partenariats ciblés, dirigés par l'équipe Génome Canada agile et experte sur le plan numérique.

Nous intégrerons délibérément les politiques et les pratiques d'inclusion, de diversité, d'équité et d'accessibilité (IDEA) dans toutes nos activités, nos effectifs, nos programmes stratégiques et nos structures de gouvernance. Nous approfondirons en particulier notre engagement en faveur de la réconciliation autochtone en mettant en œuvre une stratégie d'engagement et de partenariat avec les Autochtones, fondée sur les distinctions.

En 2021-2022, le RCanGéCO en sera à sa deuxième année d'existence. Nous continuerons de collaborer avec le LNM afin que le projet VirusSeq devienne un élément vital et durable de notre infrastructure nationale de surveillance génomique. Nous travaillerons également avec CGEn et d'autres partenaires du projet HostSeq pour que les cohortes de COVID-19 créées l'an dernier deviennent une ressource centrale et facilement accessible pour les années à venir.

## RCanGéCO

Nous poursuivons également notre mission Tous pour un, un écosystème fédéré dans lequel circulent les données, les connaissances et les pratiques exemplaires en santé pour accélérer les diagnostics médicaux et améliorer les soins aux patients, de manière équitable partout au pays. Cette mission est opérationnelle : elle possède des points d'ancrage en Colombie-Britannique, en Alberta, en Saskatchewan, au Manitoba, au Québec et dans les provinces de l'Atlantique et elle est dotée d'une trousse d'outils stratégiques. D'autres sites sont prévus au cours de la prochaine année.

Nous nous réjouissons également de l'annonce, dans le Budget 2021, d'une nouvelle Stratégie pancanadienne en matière de génomique, dotée de 400 millions de dollars. Cet investissement montre que la génomique, une plateforme technologique intersectorielle, sera dorénavant un moteur économique pour notre pays. En tant que porte-parole national de la génomique et de partenaires stratégiques clés de l'élaboration de cette nouvelle Stratégie, nous sommes impatients de contribuer à l'obtention des retombées d'envergure internationale de la génomique au Canada.



Nos [objectifs organisationnels en 2021-2022](#) s'appuient sur les réussites et l'apprentissage récents. En collaboration avec nos partenaires de l'écosystème, nous concevons et mettrons en œuvre un portefeuille de programmes de recherche appliquée, d'innovation et de talents axés sur les impacts, dans le cadre de nos missions, afin de relever les grands défis auxquels fait face le Canada, tout en appuyant la mise en œuvre responsable et équitable de la génomique. Nous maintenons en poste les personnes talentueuses dont nous avons besoin pour atteindre ces objectifs et nous leur offrons le perfectionnement nécessaire.

« La génomique possède un énorme potentiel pour ce qui est d'améliorer la vie des Canadiennes et des Canadiens et de favoriser la relance économique après la pandémie. Les investissements comme celui que nous faisons aujourd'hui dans la recherche en génomique aident à maintenir la population canadienne en santé et nos industries productives, durables et concurrentielles à l'échelle mondiale. »

- L'honorable François-Philippe Champagne,  
ministre de l'Innovation, des Sciences et  
de l'Industrie

## L'ATTEINTE DE NOS OBJECTIFS

Nous avons pour vision un Canada chef de file mondial de l'application des sciences biologiques basées sur la génomique en santé humaine, en agriculture et en environnement — dans l'ensemble de la bioéconomie. Pour que cette vision se concrétise, nous tissons des liens entre les idées et les personnes, tant dans le secteur public que privé, par des programmes axés sur la mission qui mobilisent le pouvoir de la recherche, de l'innovation, des talents, des données et des technologies en génomique au profit de toute la population canadienne. La partie suivante décrit les objectifs que nous nous étions fixés l'an dernier et les mesures que nous avons prises pour les atteindre.

**1** Stimuler la recherche à fort impact au profit du Canada.

**2** Mettre en œuvre des programmes bien cadrés et efficaces qui appuient notre mission.

**3** Promouvoir l'application responsable et équitable de la génomique au Canada.

### Stimuler la recherche à fort impact au profit du Canada

Nous avons continué d'appuyer la recherche interdisciplinaire à grande échelle en privilégiant l'application. Nous avons financé des recherches stratégiques axées sur les missions qui s'attaquent à des problèmes sociaux, tout en donnant accès à des technologies de pointe et en appuyant la recherche sur la génomique dans la société.

Les projets de recherche de Génome Canada sont choisis dans le cadre d'une évaluation internationale par des pairs d'envergure mondiale. Les évaluateurs sont choisis en fonction de leur expertise reconnue en sciences, en technologies et/ou dans le domaine de la transformation, de même que dans celui de la gestion des projets de génomique à grande échelle. Ils sont principalement issus de la communauté scientifique internationale (85 % d'entre eux ne vivent pas au Canada), ce qui nous assure que la recherche que nous finançons répond aux normes internationales les plus élevées et évite les conflits d'intérêts.

L'an dernier, Génome Canada a recruté 137 évaluateurs provenant de 17 pays. Notre conseil d'administration prend la décision définitive en ce qui concerne les demandes à financer,

en se fondant sur les recommandations du comité international d'évaluateurs. L'expérience d'une évaluation virtuelle, cette dernière année, nous a aidés à innover encore davantage et à veiller à ce que les processus utilisent de manière la plus stratégique possible le temps et l'expertise des évaluateurs et des candidats.

**Poursuite des investissements dans les plateformes de technologies génomiques.** Nous finançons [10 plateformes de technologies](#) pour une valeur totale d'environ 133 millions de dollars, cofinancement compris, répartis sur cinq ans (2017-2022). Les plateformes donnent aux chercheurs accès aux technologies d'avant-garde et à haut débit en « omique », telles que le séquençage de l'ADN, la protéomique et la métabolomique. Les équipes des plateformes donnent également aux chercheurs des conseils sur l'élaboration de nouvelles méthodes et de nouveaux protocoles, l'analyse des données et la bio-informatique. Pour comprendre comment le mieux appuyer les plateformes de technologies à long terme, nous avons constitué un groupe de travail international et tenu un atelier à Vancouver, en février 2020. Le groupe de travail a recommandé à Génome Canada d'appuyer les plateformes par des objectifs de mission stratégiques, y compris l'harmonisation avec d'autres bailleurs de fonds et une insistance sur la coordination, les technologies émergentes, la formation et les données. Nous intégrons ces recommandations dans notre planification de mission. Les plateformes ont reçu 12,5 millions de dollars en 2020-2021.

« La recherche en génomique conçoit des thérapies de pointe et aide le Canada à suivre et à combattre la COVID-19. Le Canada, qui a été l'un des premiers pays à faire progresser la science de la génomique, est désormais un chef de file mondial dans le domaine. Une approche nationale pour appuyer la recherche en génomique peut mener à des percées ayant des applications dans le monde réel. Il y a là une possibilité d'améliorer la santé et le bien-être des Canadiens, tout en créant de bons emplois et en stimulant la croissance économique. L'exploitation et la commercialisation de cet avantage procureront aux entreprises, aux chercheurs et aux travailleurs canadiens un avantage concurrentiel dans ce domaine en pleine croissance. »

- Budget fédéral canadien 2021, p. 169

**Notre mission pour des soins de santé de précision au Canada.** Nous faisons des progrès dans notre mission nationale Tous pour un d'offrir des [soins de santé de précision au Canada](#) par la mise en œuvre de la génomique clinique. Les sites de mise en œuvre clinique de la mission Tous pour un ont pour objectifs généraux d'échanger des données aux fins de la recherche clinique et de servir de modèles de l'échange de données en santé au Canada. Au cours de la dernière année, nous avons élargi l'accès au séquençage pangénomique et incité les patients à participer afin d'axer les solutions génomiques sur les problèmes à résoudre. Nous nous concentrons sur la réalisation de projets de mise en œuvre clinique et l'élaboration d'un cadre de gouvernance des données. Au 31 mars 2021, le financement de [six projets de mise en œuvre clinique](#) desservant neuf provinces avait été approuvé dans le cadre du PPAG, dont cinq ont été annoncés.

- Chaque projet démontre l'utilité clinique et la rentabilité du séquençage pangénomique comme norme de soins pour les personnes chez qui l'on soupçonne de graves maladies génétiques.
- Chaque projet est dirigé par une équipe clinique, mais guidé par le ministère provincial ou l'autorité régionale et mis en œuvre en partenariat avec des cliniciens et des laboratoires de diagnostic.
- [La trousse d'outils stratégiques Tous pour un](#) établit un cadre de gouvernance des données concernant le consentement clinique et l'échange de données génomiques avec les autres projets de l'initiative.

**Poursuite des investissements dans le Concours 2017 en bio-informatique et en génématique.** Ce concours de 24 millions de dollars (lancé en décembre 2017) appuie la [mise au point des outils et des méthodologies de la prochaine génération](#) selon deux volets : un volet axé sur la santé humaine et l'autre sur l'alimentation/l'agriculture et les ressources naturelles/l'environnement. L'un des projets utilise l'apprentissage machine pour prévoir la résistance des médicaments aux bactéries pathogènes; un autre met au point des trousse d'outils pour la caractérisation rapide des génomes bactériens; et un autre encore examine le contexte environnemental et agroalimentaire de la résistance antimicrobienne. Quatre millions de dollars ont été investis dans les 25 projets financés en 2020-2021.

**Poursuite des investissements et du soutien de projets sectoriels dans le cadre du [Programme de partenariats pour les applications de la génomique \(PPAG\)](#).** Nous avons financé jusqu'à maintenant 85 projets dirigés par des chercheurs universitaires et axés sur des récepteurs, soit un investissement total d'environ 347,5 millions de dollars. Le PPAG permet de réaliser des projets qui portent sur des problèmes et des possibilités tangibles par une collaboration accrue des chercheurs en génomique et des utilisateurs de leurs travaux. Le programme vise également à stimuler les investissements des partenaires publics et privés dans les technologies canadiennes de la génomique, à favoriser une adoption accrue de la



## PROTÉGER LES FORÊTS CANADIENNES DES RAVAGEURS

Les espèces envahissantes étrangères causent des dommages irréversibles à l'environnement, coûtent des centaines de millions de dollars à l'économie canadienne et nuisent à l'agriculture, au commerce et à la foresterie. En 2016, l'industrie forestière canadienne comptait 211 075 emplois directs et 95 000 emplois indirects, représentait 7 % du total des exportations (34,4 milliards de dollars) et avait injecté près de 23 milliards de dollars dans l'économie. Un projet conjoint de l'Agence canadienne d'inspection des aliments (ACIA) et de la University of British Columbia, financé par Génome Canada, a [mis au point et déployé des outils portables de biosurveillance fondés sur le génome](#) pour la spongieuse rose et *Phytophthora ramorum*.

Non seulement ces outils de détection sur le terrain diminueront la nécessité d'inspecter, de surveiller et de traiter nos forêts, mais ils aideront aussi à maintenir la situation de confiance d'un Canada exempt de ces organismes nuisibles et sa réputation de partenaire commercial sûr. Ces progrès assureront un accès continu aux marchés pour nos exportations de produits issus des forêts et des pépinières. L'ACIA met actuellement en œuvre les outils dans ses protocoles normalisés des opérations et l'on estime les économies réalisées entre 374 et 625 millions de dollars sur une période de trois à cinq ans. D'autres organismes de réglementation, y compris le ministère de l'Agriculture des États-Unis, ont récemment adopté les outils.

L'annonce récente d'un investissement de 3,16 milliards de dollars pour la plantation de deux milliards d'arbres sur une période de 10 ans, dans le cadre du [plan climatique renforcé du Canada](#), fortifie le rôle indispensable des forêts saines et résistantes dans le cheminement vers l'atteinte de la cible de zéro émissions nettes de gaz à effet de serre en 2050.

*En partenariat avec Génome BC et Génome Québec*



## CULTIVER DES LÉGUMES DE SERRE PLUS CONCURRENTIELS

S'assurer d'un approvisionnement alimentaire sûr et durable pour les Canadiens fait partie indispensable de la mission. La COVID-19 a mis au jour les aspects vulnérables des chaînes d'approvisionnement alimentaire, notamment l'importation de fruits et légumes frais des États-Unis, pour fournir à la population canadienne des aliments nutritifs et diversifiés. Les tomates, les poivrons et les concombres représentent des ventes annuelles de plus de un milliard de dollars pour l'industrie canadienne des légumes de serre. Ces légumes sont sensibles à de nombreuses maladies qui menacent les cultures et diminuent les profits des producteurs dont les pertes annuelles sont estimées à 200 millions de dollars. Le Vineland Research and Innovation Centre mène un projet financé par Génome Canada dans le cadre duquel il utilise des [technologies génétiques éprouvées pour améliorer la résistance des légumes aux maladies](#).

Le projet vise à développer de nouvelles variétés commerciales plus résistantes aux maladies pour l'industrie canadienne des légumes de serre, ce qui améliorera la compétitivité de l'industrie, créera de la croissance économique, augmentera les exportations et réduira la concurrence des importations, et accroîtra la sécurité alimentaire pour la population canadienne. Selon des résultats récents du projet, la résistance aux maladies s'est améliorée de 25 à 30 %. Une entreprise dérivée de ce projet qui se spécialise dans le développement de caractères et de services en génomique, [Platform Genetics Inc.](#), répond aux besoins des entreprises de semences et aux programmes de sélection végétale du secteur public.

*En partenariat avec Ontario Genomics*

technologie par les récepteurs et à faire avancer les technologies aux divers stades de leur préparation à la mise en œuvre. Nous avons investi 12,7 millions de dollars en 2020-2021.

### **Soutien des chercheurs de la prochaine génération.**

Génome Canada s'associe à Mitacs, dans le cadre du PPAG, pour offrir des stages et du financement à des étudiants aux études supérieures et aux boursiers d'études postdoctorales pour qu'ils travaillent dans des organisations réceptrices. Ce partenariat prépare la prochaine génération d'innovateurs canadiens qui feront progresser la génomique en offrant aux candidats la possibilité d'appliquer leurs connaissances et leurs compétences dans un contexte industriel réel alors que les entreprises profiteront d'une expertise en recherche de haute qualité. En 2020-2021, ce partenariat a financé 11 stagiaires du programme des Bourses Mitacs Accélération qui ont travaillé dans des projets du PPAG.

**Financement d'un nouveau Concours visant des projets de recherche appliquée à grande échelle (PRAGE) et de quatre concours existants, chacun étant axé sur un secteur donné :**

- **[Concours 2020 : Projets de recherche appliquée à grande échelle – Les solutions génomiques pour les ressources naturelles et l'environnement.](#)** Ce concours de 25 millions de dollars, cofinancement compris, lancé en 2020 en partenariat avec RNCAN, finance des projets de recherche appliquée qui utilisent les méthodes génomiques pour résoudre des difficultés et saisir des possibilités importantes dans les secteurs canadiens des ressources naturelles et de l'environnement. Les connaissances et l'innovation qui en découlent aident à stimuler la durabilité, la croissance, la productivité, la commercialisation et la compétitivité mondiale. Chaque projet contribue à la bioéconomie canadienne, à un environnement sain et au bien-être de la population canadienne. À la suite d'un processus d'évaluation par les pairs, nous avons sélectionné huit projets qui recevront du financement en 2021-2022.
- **[Concours PRAGE 2018 : Les solutions génomiques pour l'agriculture, l'agroalimentaire, les pêches et l'aquaculture.](#)** Nous avons lancé ce concours de 78,4 millions de dollars, cofinancement compris, en partenariat avec Agriculture et Agroalimentaire Canada en juin 2018. Financés jusqu'en 2023-2024, les huit projets transformeront la recherche en génomique en solutions qui feront progresser la durabilité, la capacité de production et la compétitivité des secteurs canadiens de l'agriculture/agroalimentaire et des pêches/aquaculture. Nous avons investi 6,5 millions de dollars en 2020-2021.
- **[Concours PRAGE 2017 : La génomique et la santé de précision.](#)** Nous avons lancé ce concours de 163,9 millions de dollars, cofinancement compris, en janvier 2017, en partenariat avec les IRSC. Financés jusqu'en 2021-2022, 15 projets montreront comment la recherche fondée sur la génomique peut favoriser une approche davantage basée sur les données probantes en santé. Les projets doivent améliorer les résultats en santé ou améliorer la rentabilité du système de santé, y compris les diagnostics et le traitement

des cancers, la réduction des disparités dans les soins de santé et l'amélioration des diagnostics chez les enfants autochtones atteints de maladies génétiques, de même que le diagnostic de maladies rares et de maladies chroniques. Nous avons investi 10 millions de dollars en 2020-2021.

- **Concours PRAGE 2015 – Les ressources naturelles et l'environnement.** Nous avons lancé ce concours de 112,8 millions de dollars, cofinancement compris, en juin 2015. Genome Canada et ses partenaires du cofinancement investissent dans 13 projets, sur quatre ans. Les projets comprennent la recherche en génomique dans les domaines de l'énergie, des mines, de la foresterie, de l'intendance des eaux, de la gestion de la faune et de la conservation; ils visent également la recherche en génomique sur les bioproduits qui fourniront des outils qui faciliteront la conservation des ressources naturelles et la protection de l'environnement. Nous avons investi 5,2 millions de dollars en 2020-2021.
- **Concours PRAGE 2014 – La génomique pour nourrir l'avenir.** Nous avons continué de financer 11 projets approuvés en 2015 à la suite d'un investissement de 94,4 millions de dollars, cofinancement compris. Les projets utilisent les méthodes de la génomique dans les secteurs de l'agriculture/agroalimentaire et des pêches/aquaculture pour résoudre des difficultés et saisir des possibilités liées à la sécurité alimentaire et à la production durable dans le monde. Le financement a été versé à des projets axés sur l'application de la génomique dans des domaines multiples, dont les pêches durables et les abeilles; la résistance au stress et aux maladies des cultures et du bétail; et en partenariat avec la Western Grains Research Foundation, l'utilisation de la génomique pour accélérer la sélection de traits souhaitables du blé, des lentilles et du soya. Nous avons investi 2,3 millions de dollars en 2020-2021.

### Mettre en œuvre des programmes bien cadrés et efficaces qui appuient notre mission

Nous avons continué d'appuyer un programme de recherche équitable, diversifié et inclusif axé sur l'excellence et l'influence. Nous avons également renforcé l'impact de la recherche et de l'innovation en veillant à la collaboration et à la coordination avec les milieux universitaires et l'industrie, à l'échelle nationale et internationale.

**Importance accrue de l'équité, de la diversité et de l'inclusion (EDI).** Nous avons pris des mesures proactives pour accroître notre engagement à l'égard de l'EDI et de la réconciliation autochtone :

- nous avons créé un Comité sur l'inclusion, la diversité, l'équité et l'accessibilité (IDEA) et cinq sous-comités (éducation/formation, collecte/gestion des données, ressources humaines/gouvernance, engagement de l'entreprise/intervenants, préparation de la mission) pour



## COMBLER LE FOSSÉ GÉNOMIQUE POUR AMÉLIORER LES RÉSULTATS DE SANTÉ DES ENFANTS AUTOCHTONES

Les obstacles à l'accès aux soins de santé sont plus nombreux pour les Autochtones du Canada que pour les Canadiens non autochtones, ce qui se traduit par de moins bons résultats de santé. Même si les progrès rapides des technologies génomiques font progresser la médecine de précision – soit la personnalisation des traitements médicaux en fonction des besoins précis des patients – ils accentuent aussi le fossé des iniquités en santé. Les populations autochtones ont souvent peu ou pas accès aux technologies génomiques et à la recherche qui les fait naître, ce qui accentue le fossé génomique. L'absence de données contextuelles sur les variations génétiques chez les populations autochtones est un sujet de préoccupation important. Elle empêche de porter des diagnostics exacts parce qu'il faut des données de référence pour établir un diagnostic génétique précis.

Le projet [Génomes silencieux](#) est un partenariat avec les populations des Premières Nations, les Inuits et les Métis qui change la donne et améliorera les résultats de santé des enfants autochtones en donnant accès aux diagnostics et au traitement des maladies génétiques. Il vise les objectifs suivants : établir les processus d'une gouvernance autochtone des échantillons biologiques et des données génomiques, à élaborer les lignes directrices d'une politique et de modèles de pratiques exemplaires pour que les enfants autochtones du Canada chez qui l'on soupçonne un diagnostic de maladie génétique puissent obtenir, de manière équitable, des examens fondés sur la génomique, et à élaborer une bibliothèque des variantes liées à l'ascendance autochtone, des variations génétiques d'un groupe diversifié de Premières Nations.

*En partenariat avec Genome BC*

collaborer avec la direction et la conseiller sur l'élaboration d'une stratégie et d'un plan d'action en matière d'IDEA afin d'intégrer les politiques et les pratiques d'IDEA dans toutes nos activités, nos effectifs, nos programmes et nos structures de gouvernance.

- En mars 2021, notre conseil d'administration a approuvé à l'unanimité notre cadre en matière d'IDEA et nous avons amorcé notre réflexion et cheminement à l'interne pour devenir une organisation plus équitable. Grâce à une série de « déjeuners-formations », nous approfondirons nos connaissances et nos capacités à l'interne et nous développerons une expertise approfondie sur la lutte contre le racisme, l'oppression et le colonialisme.
- Nous avons créé un groupe de travail de l'EDI dans l'Entreprise, présidé par Genome Canada et auquel participent des membres de la haute direction des six centres de génomique. Le groupe de travail a organisé des rencontres avec des experts externes de l'EDI et harmonisé les activités en 2020-2021, dont la collecte de données, l'échange d'outils et de ressources et la progression vers l'atteinte des objectifs du [Défi 50/30](#) dans l'ensemble de l'Entreprise.
- Nous avons amorcé une évaluation des besoins et la formation du personnel, avec l'aide d'une firme d'experts-conseils dirigée par des Autochtones, afin d'élaborer une stratégie d'engagement des Autochtones et de partenariats avec eux fondée sur les distinctions, afin d'appuyer et de compléter notre stratégie et plan d'action en matière d'IDEA.
- Dans une décision unanime, notre conseil d'administration a signé le [Défi 50/30](#) en décembre 2020 afin de diriger et d'accélérer les mesures organisationnelles de diversité pour améliorer l'équité. Dans le cadre du renouvellement et de la diversification du conseil d'administration, une nouvelle matrice de sélection des membres du conseil d'administration a été élaborée et mise en œuvre.



Genome Canada @GenomeCanada · 10 Dec 2020

Nous le relevons! Le conseil d'administration de @GenomeCanada a voté unanimement de relever le #défi5030 pour remplir notre engagement de faire progresser l'inclusion, la diversité, l'équité et l'accessibilité dans notre milieu de travail et nos structures de gouvernance.



Navdeep Bains @NavdeepSBains · 10 Dec 2020

La discrimination systémique n'est pas à débattre, elle existe, et elle entrave notre progrès collectif. Plus de 500 organisations sont prêtes à relever le #défi5030 - la tienne est-elle la prochaine ?

qoo.ly/39ms2u



1



3



- Nous sommes signataires de la [charte Dimensions du Canada](#) et de la [Déclaration de San Francisco sur l'évaluation de la recherche](#) depuis 2019.

**Réponse rapide à la pandémie de COVID-19.** Lorsque la pandémie a frappé au début de 2020, Genome Canada a immédiatement mobilisé sa communauté et réagi rapidement pour contribuer aux différents efforts nationaux et régionaux.

- **Lancement du Réseau canadien de génomique COVID-19 (RCanGéCO).** Nous avons lancé le [RCanGéCO](#) en avril 2020. Soutenu par un investissement de 38,4 millions de dollars de nouveaux fonds fédéraux, le RCanGéCO produira des données de génomique accessibles et utilisables qui orienteront les décisions en santé publique et en politique et qui guideront la mise au point de traitements et de vaccins au Canada (se reporter à la page 8).
- **Investissement dans des projets de l'Initiative de génomique régionale COVID-19.** En plus du RCanGéCO, Genome Canada a lancé l'[Initiative régionale génomique sur la COVID-19](#) pour appuyer les projets de génomique régionaux qui portent sur des besoins précis et à court terme des récepteurs de l'industrie, des organismes sans but lucratif et du secteur public au moyen de recherches menées par le milieu universitaire en collaboration avec les récepteurs. Cette initiative a financé huit projets jusqu'à maintenant, soit un investissement prévu de 4,1 millions de dollars.
- **Travaux sur la COVID-19 dans le cadre des Enjeux émergents.** En 2020-2021, nous avons ajouté trois projets liés à la COVID-19 dans nos [travaux dans le cadre des Enjeux émergents](#). En partenariat avec les IRSC, nous avons financé la création d'outils permettant d'identifier et de tester rapidement le virus de la COVID-19. Le test pourra être fait au chevet des patients en quarantaine, ce qui aidera à prévenir que des personnes infectées ne transmettent davantage le virus dans les hôpitaux et les endroits publics. Également dans ce portefeuille, nous nous sommes associés à CIFAR dans deux projets qui ont fait partie du programme des Subventions catalyseur IA-COVID-19.

#### Investissement dans le Programme des partenariats pour les priorités régionales (P3R).

Cette initiative de 20,4 millions de dollars, cofinancement compris, appuie les projets intersectoriels qui font progresser la recherche en génomique et la capacité d'application dans des [domaines qui constituent des priorités stratégiques dans les régions](#). Par exemple, dans les provinces de l'Atlantique, un projet P3R appuie une collaboration entre l'industrie, le gouvernement fédéral et une société en démarrage en génomique qui assurera une surveillance environnementale efficace de l'océan. En Colombie-Britannique, des patients, des cliniciens et le système de santé collaborent afin de mieux cibler les traitements de la dépression. Depuis sa création du P3R en 2018, 21 projets ont été approuvés dans des secteurs clés. Nous avons investi 1,5 million de dollars en 2020-2021.

#### Poursuite des investissements dans les innovations de rupture en génomique.

Ce programme finance des projets qui mettent au point des technologies de pointe en génomique qui peuvent supplanter des technologies existantes, perturber un marché existant ou créer un nouveau marché. Genome Canada et ses partenaires du cofinancement ont investi 37,6 millions de dollars dans des [projets d'innovation de rupture](#) depuis le lancement du programme en 2015. Nous avons investi 2 millions de dollars dans des projets en 2020-2021.



**Rehaussement du leadership international.** Nous collaborons à des efforts internationaux pour résoudre des problèmes mondiaux grâce à des solutions génomiques et nous entretenons des relations étroites avec nos homologues partout dans le monde pour échanger des idées, promouvoir le rôle de chef de file du Canada en génomique et renforcer les partenariats stratégiques. En 2020-2021, nous avons appuyé les initiatives internationales suivantes :

- **Consortium de génomique structurale (CGS).** Créé en 2004, ce partenariat public-privé sans but lucratif appuie la découverte de nouveaux médicaments grâce à la recherche d'accès libre. Le CGS a catalysé la recherche dans de nouveaux domaines de la biologie humaine et de la découverte de médicaments en ciblant des domaines moins étudiés du génome humain, mis les résultats à la disposition de la communauté et créé un réseau de chercheurs dans les multinationales pharmaceutiques. Cette approche donne des résultats dans les conditions les plus difficiles, par exemple lorsqu'un nouveau traitement approuvé par la FDA pour un type de cancer du poumon qui résistait auparavant aux médicaments n'aurait pas pu être mis au point sans la structure cristalline du CGS d'accès libre. Nous avons de nouveau confirmé notre investissement dans le CGS en mars 2020 et approuvé des fonds pour la Phase V, dont le budget total atteint 23,5 millions de dollars et jusqu'à 5 millions de dollars de la part de Génome Canada sur deux ans. Nous avons investi 2,7 millions de dollars dans le CGS en 2020-2021.
- **Appel transnational mixte (2015) E-Rare-3 : Projets de recherche translationnelle sur les maladies rares.** L'investissement total de tous les partenaires dans les neuf projets s'élève à 13,4 millions de dollars sur trois ans. Génome Canada finance directement trois de ces projets, dont deux sont terminés. Nous avons investi 111 000 \$ dans le dernier projet en 2020-2021. Ces projets sont axés sur des sujets comme l'harmonisation des données phénotypiques et l'amélioration du diagnostic et du traitement d'un syndrome d'arythmie ventriculaire et l'étude d'une affection cutanée autosomique potentiellement mortelle pour en comprendre la pathophysiologie, ce qui facilitera la mise au point de thérapies ciblées. E-Rare-3 permet aux chercheurs de différents pays de collaborer et de partager leur expertise dans un projet de recherche interdisciplinaire commun.
- Le **Consortium international de recherche sur les maladies rares** réunit des gouvernements nationaux et internationaux, des organismes sans but lucratif, des organismes à but lucratif, des organismes de défense des droits des patients et des organisations de recherche scientifique qui favorisent la collaboration internationale et les progrès en recherche sur les maladies rares, en particulier en ce qui concerne les diagnostics, du point de vue de la génomique. Nous n'avons pas seulement obtenu un accès précieux à des investissements et aux pratiques exemplaires en cours dans d'autres pays, mais aussi examiné et conseillé des projets de recherche et des initiatives des groupes de travail du consortium.

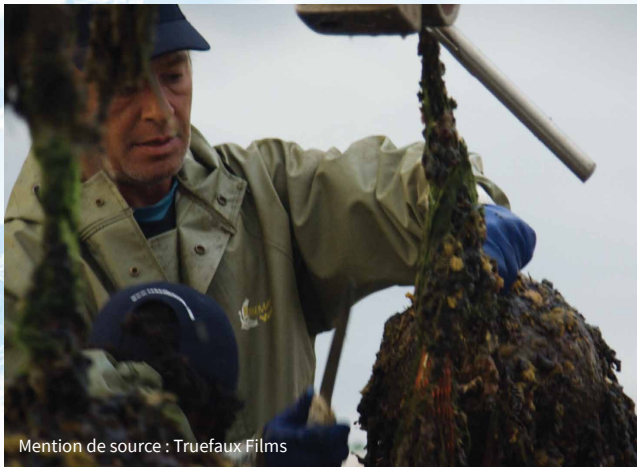


## PREMIERS INTERVENANTS NATURELS EN CAS DE DÉVERSEMENTS D'HYDROCARBURES DANS L'ARCTIQUE

L'amincissement de la couverture de la glace marine et les étés sans glace font en sorte que le Passage du Nord-Ouest est très achalandé. L'augmentation du trafic maritime et de l'activité des navires de croisière ont accru le risque de déversements accidentels de diesel, de combustible de soute ou d'autres contaminants liés au transport. En collaboration avec Genome Prairie et Genome Alberta, nous appuyons [GENICE : La génomique microbienne dans la préparation en cas de déversements d'hydrocarbures dans le milieu marin arctique canadien](#). Le projet met à profit la génomique microbienne pour produire des preuves scientifiques crédibles du rôle et du potentiel de la biorestauration pour résoudre les déversements d'hydrocarbures dans l'océan Arctique.

*En partenariat avec Genome Alberta et Genome Prairie*

- L'**Alliance mondiale pour la génomique et la santé** représente plus de 500 organismes membres de 71 pays qui ont pour mission d'améliorer la santé humaine par l'échange mondial des données génomiques et cliniques. En tant que membre, nous contribuons à l'adoption de normes pour un échange harmonisé des données qui permettra un accès responsable aux données génomiques et autres données de la santé de dizaines de millions de personnes dans le monde. Nous finançons également le Secrétariat pour maintenir l'Alliance au Canada et certains de ses projets pilotes, des initiatives de données génomiques concrètes qui orientent ses efforts de développement et mettent à l'essai ses outils.



Mention de source : Truefaux Films

## MOULES BLEUES À L'ÉPREUVE DES CHANGEMENTS CLIMATIQUES

L'Île-du-Prince-Édouard produit 80 % de toutes les moules vendues en Amérique du Nord, ce qui en fait le principal producteur nord-américain de moules d'élevage. L'industrie provinciale des moules représente 60 millions de dollars de croissance économique directe; elle emploie 1 500 habitants de l'île et verse 11 millions de dollars en salaires.

[Cette initiative de 800 000 dollars](#) vise à créer les outils nécessaires à la création d'un programme d'élevage sélectif de la moule bleue résistante aux maladies et aux changements climatiques. L'initiative devrait doubler la production d'ici les dix prochaines années, de 50 à 100 millions de livres, ce qui aura d'importantes répercussions sur les emplois régionaux et l'économie de l'Île-du-Prince-Édouard.

*En partenariat avec Genome Atlantic*

- [DivSeek](#) compte plus de 100 organismes membres de différents pays et permet d'utiliser les variations génétiques qu'on trouve dans les banques génétiques mondiales pour la sélection des cultures. Cette collaboration internationale vise à améliorer la productivité, la durabilité et la résilience des variétés végétales dans des situations difficiles comme les changements climatiques. En tant que membre de cette communauté de pratique, nous participons à l'élaboration et au partage des méthodologies, des outils logiciels d'accès libre et aux pratiques exemplaires pour produire, intégrer et partager les données sur les ressources génétiques végétales. Soutien financier du Secrétariat de DivSeek depuis les deux dernières années, nous finançons un [projet de DivSeek Canada](#) qui vise à accélérer l'amélioration des cultures par l'exploitation du potentiel de leur diversité.
- Rob Annan, Ph. D., est représentant canadien à la [Global Biodata Coalition](#), un forum de bailleurs de fonds de la recherche qui vise à assurer un soutien financier durable à l'infrastructure mondiale des biodonnées et aux ressources de données de base.

### Promouvoir l'application responsable et équitable de la génomique au Canada

**Nous avons fait preuve d'un leadership éclairé en adoptant le point de vue de la génomique dans notre participation soutenue à un dialogue national sur la génomique et la politique. Nous avons travaillé en collaboration avec nos intervenants pour l'échange de renseignements et l'élaboration de notre stratégie.**

**Compte rendu de la COVID-19.** En raison de la pandémie, nous nous sommes profondément engagés dans le dialogue sur la politique canadienne de santé publique et nous nous sommes lancés dans d'importants efforts de communication scientifique pour montrer la valeur de la génomique pour la santé et la sécurité des Canadiennes et des Canadiens.

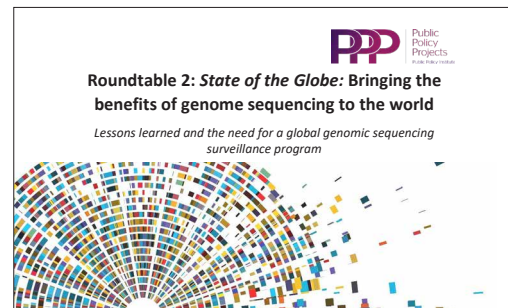
- Nous avons fait des présentations devant deux comités parlementaires pour contribuer à démystifier la science de la génomique auprès de nos alliés gouvernementaux.
  - En avril 2020, Rob Annan, Ph. D. et Cindy Bell, Ph. D., ont fait une présentation au [Comité permanent de la santé](#) pour aider les députés à comprendre la riposte scientifique à la COVID-19. Cette présentation a donné un aperçu vulgarisé de la génomique et de son potentiel à fournir des solutions importantes à la crise de santé publique et à la relance économique.
  - En juin, M. Annan, Ph. D., et M<sup>me</sup> Pari Johnston ont fait une présentation sur le RCanGéCO au [Comité permanent des finances](#). Cette présentation a principalement porté sur les aspects de mobilisation ascendante de notre travail concernant la COVID-19 et le rôle de l'Entreprise dans la relance économique du Canada.

- Depuis juillet 2020, M. Annan est membre actif du Forum des initiatives principales en matière de COVID-19, une table de concertation des cadres supérieurs présidée par le sous-ministre de la Santé et qui se réunit tous les mois pour échanger sur les réalisations partout au Canada, renforcer les collaborations et établir les stratégies à venir.
- En tant que membre importante de la Table de leadership sur les variants préoccupants, présidée par le sous-ministre de la Santé, la Dre Catalina Lopez-Correa, directrice exécutive du RCanGéCO, a contribué à l'élaboration de la [Stratégie intégrée de lutte contre les variants préoccupants du gouvernement du Canada](#) en février 2021.

### Faits saillants du compte rendu de la COVID-19, fait par la D<sup>re</sup> Lopez-Correa devant des auditoires canadiens et internationaux en parlant des travaux du RCanGéCO :

- Life Sciences Ontario, 13 août 2020
- Singularity University Digital Summit, 18 août 2020
- Webinaire de Research Money, 22 septembre 2020
- 7<sup>th</sup> FIP Pharmaceutical Sciences World Congress (PSWC2020), 4 octobre 2020
- Atelier international de *One Health*, 14 octobre 2020
- 20<sup>th</sup> Annual Healthcare Summit, 26 octobre 2020
- Rencontre internationale de l'EULAC, 24 novembre 2020
- UK Genomics and COVID-19: A virtual roundtable, 3 décembre 2020
- Collège canadien des généticiens médicaux, 18 décembre 2020
- Séance d'information des DG-Sciences de Santé Canada, 18 décembre 2020
- International Festival of Genomics, 28 janvier 2021
- Atelier sur l'échange de données entre le Canada et le Royaume-Uni, 16 février 2021
- Genome BC Genomics Forum, 6 mai 2021

- Sur la scène internationale, nous avons fait partie de diverses tables stratégiques mondiales de haut niveau en génomique, dont [Public Policy Projects](#) du Royaume-Uni. Ce groupe dirige une conversation internationale sur des questions de portée mondiale, dont l'importance d'améliorer la diversité des données, la création d'un ensemble de données mondiales et l'avenir des maladies rares, à l'aide des données génomiques en recherche. M. Annan a fait une présentation à une table ronde et contribué à l'élaboration d'un document sur la nécessité d'un [programme mondial de surveillance du séquençage génomique](#).



- L'an dernier, nous avons produit et publié 16 [vidéos, webinaires et balados](#) sur la COVID-19 qui ont attiré plus de 2 900 visualisations après les événements. La mobilisation d'experts de divers horizons de l'Entreprise qui s'en est suivie pour expliquer la science qui sous-tend notre riposte à la COVID-19 souligne l'importance de notre coordination nationale à l'égard de ce problème et a renforcé l'intérêt du public pour la génomique.

**Poursuite de la sensibilisation et de la mobilisation des partenariats stratégiques.** Nous avons participé, en 2020-2021, à un large éventail d'activités de sensibilisation afin de promouvoir le rôle de la génomique dans la politique publique canadienne, par le truchement de plateformes prestigieuses qui ont une grande portée auprès d'auditoires en politique publique, dans le monde des affaires et en recherche. Nos efforts de sensibilisation se sont également fortement concentrés sur l'EDI et les talents de la prochaine génération :

- **Partenariat avec le Centre canadien de la politique scientifique :** Ce partenariat stratégique, qui met la génomique au cœur de la politique scientifique nationale, des communications scientifiques et des initiatives liées aux talents de la prochaine génération en sciences, a eu beaucoup d'impact et de portée :
  - En avril-mai 2020, la plateforme en ligne COVID-19 du CPSC a publié un [éditorial sur la valeur des investissements à long terme en sciences](#) rédigé par M. Annan, Ph. D., et le président et chef de la direction du Centre, Mehrdad Hariri, [l'a interviewé sur le défi de la COVID-19](#). Les échanges ont mis en lumière l'efficacité des investissements à long terme en sciences pour produire une communauté de chercheurs capables de se mobiliser rapidement dans la lutte contre la COVID-19.

- Génome Canada a participé à un [lever du rideau sur un panel d'experts du RCanGéCO](#), composé de cinq membres du Réseau en juillet 2020. Le panel a défini les principaux éléments du Réseau et son mandat de deux ans, et donné une mise à jour des résultats.
- Une [entrevue avec M. Annan, Ph. D., a marqué le 20<sup>e</sup> anniversaire de Génome Canada](#) en août 2020. M. Annan a mis en lumière le legs des 20 dernières années et exposé la vision de l'avenir, en la reliant à la relance économique.
- À la [conférence du CPPS](#) en novembre 2020, nous avons organisé une séance préalable à la conférence, « La viande et les pommes de terre : la génomique et l'agriculture dans la relance économique du Canada », au cours de laquelle un groupe d'innovateurs, de chercheurs et de décideurs gouvernementaux canadiens ont discuté de la façon dont la génomique réalisée au Canada peut offrir des débouchés à une agriculture intelligente et durable. M<sup>me</sup> Pari Johnston a également animé un atelier sur les communications scientifiques et fait le pont entre la science et la politique pour la prochaine cohorte de 12 boursiers en politique scientifique du Mitacs qui effectueront des stages dans des ministères et des organismes à vocation scientifique fédéraux.
- **The Future Economy (TFE)** : Nous avons créé une série en six volets sur les [diverses contributions d'éminents chercheurs en génomique](#), à la riposte à la pandémie au Canada. Dans le cadre de cette série intitulée COVID-19 Rebound, les vidéos, qui ont été vues presque 72 000 fois, ont été diffusées sur la plateforme de leadership de réflexion de TFE d'avril à juin 2020. Ces vidéos sont axées sur la reconstruction d'un Canada plus fort et plus sage, et mieux préparé à la concurrence dans l'économie future,



10 Things We Learned From Genome Canada Researchers

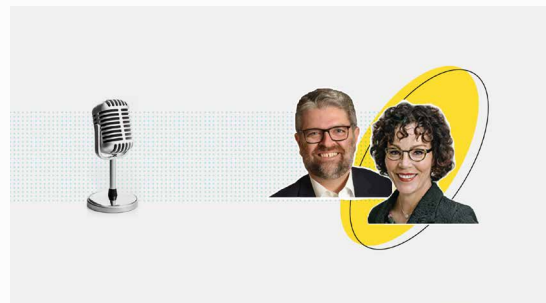
Published on July 15, 2020

By Tom Bennett  
Member of the RCanGéCO

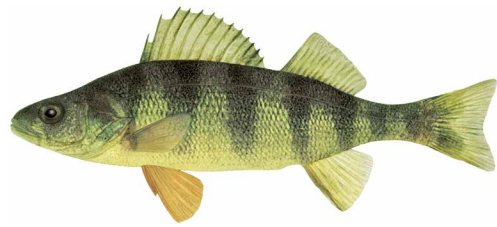
10 min 4 s

Read or watch the full interview and others in our COVID-19 Rebound Series!

- **Forum des politiques publiques (FPP)** : Nous avons participé à une série de balados du FPP sur les diverses répercussions politiques de la COVID-19 pour le Canada, à l'intention d'un auditoire influent en politique publique. Le président et chef de la direction du FPP, Ed Greenspon, a rencontré M. Annan, Ph. D., et Bettina Hamelin, Ph. D. (chef de la direction d'Ontario Genomics) en juin 2020. Le balado a placé la génomique au cœur de la solution en santé publique et insisté sur le [rôle que peut jouer la recherche en génomique pour orienter l'action politique](#) en situation de crise, tout en fournissant des solutions novatrices pour la relance économique.



- **SING Canada 2020** : Pour approfondir et renforcer notre stratégie de participation des Autochtones, nous avons conclu un partenariat stratégique avec [SING Canada](#); nous appuyons le travail de l'organisme et faisons progresser les approches autochtones à l'égard de la génomique et de ses répercussions éthiques, environnementales, économiques, légales et sociales (GE<sup>3</sup>LS). Nous avons accordé 10 000 \$ pour la création d'une vidéo et de deux cours en ligne sur les [peuples autochtones et les technosciences](#), à la University of Alberta à l'automne 2020. Ces activités ont suivi la contribution de 35 000 \$ de l'ensemble de l'Entreprise, l'année dernière, pour le soutien direct du programme.
- **Série d'ateliers One Health** : Une série de sept ateliers virtuels a commencé en septembre 2020. Un sommet complet aura lieu en 2021 et réunira des chercheurs et des décideurs fédéraux et provinciaux dans les domaines de la santé, de l'agriculture et de l'environnement. La D<sup>re</sup> Lopez-Correa a prononcé un [discours-programme à un séminaire connexe One-Health](#) devant plus de 60 experts internationaux en octobre 2020, coordonné par Genome Alberta et la University of Calgary. Elle a décrit comment des solutions génomiques novatrices peuvent contribuer à l'offre de soins de haute qualité axés sur les patients et permettre des soins de santé durables et abordables partout dans le monde.



- **La série Les innovateurs RBC** : En septembre 2020, nous avons collaboré avec John Stackhouse de RBC à l'élaboration d'un balado et d'un blogue sur la génomique dans la nouvelle économie, dans le cadre de la série Les innovateurs RBC qui porte sur les solutions de relance économique. Le balado, auquel participent M. Annan, Ph. D., et M<sup>me</sup> Hamelin, Ph. D., a porté sur la [biofabrication et son potentiel d'une croissance écologique au Canada](#). Environ 4 000 auditeurs, principalement des influenceurs clés d'Ottawa et de l'industrie, l'ont écouté et il a été téléchargé plus de 2 100 fois à ce jour. Le blogue connexe a attiré 2 500 lecteurs.



- **BIONATION 2020** : Génome Canada a été un important commanditaire de cet événement sur les biotechnologies et les sciences de la vie de pointe, organisé par BIOTECanada. Dans le cadre de la série automnale de webinaires, M. Annan, Ph. D., a présidé une séance sur l'[écosystème canadien de la biotechnologie](#) en novembre 2020.
- **Canada Synbio 2020** : En novembre 2020, M<sup>me</sup> Pari Johnston a fait partie d'un panel lors d'un événement organisé par Ontario Genomics, en collaboration avec Horizons de politiques Canada, dans le cadre de Canada Synbio 2020, une [série de webinaires](#) sur la biorévolution au Canada. Le panel a examiné les possibilités de fabrication offertes par le génie biologique, de même que des initiatives et des stratégies mises en œuvre aux États-Unis, au Royaume-Uni et au Canada.
- **Défi : Relançons le Canada de la TRAES** : Nous avons affecté des cadres et des membres du personnel à ce concours national qui [met en contact des étudiants et des employeurs](#) dans le contexte de la relance du Canada post-pandémie, de l'automne 2020 jusqu'au printemps 2021.

## LES FUTURS GARDIENS DES COURS D'EAU DU QUÉBEC

[Mission ADN-eau](#) est un projet innovateur de science citoyenne qui permet aux jeunes de vivre une expérience scientifique sur le terrain en se glissant, l'espace d'un jour, dans la réalité d'un chercheur. Soutenue par Génome Québec, cette initiative met à contribution des élèves du secondaire, à travers le Québec, afin de collecter des données génomiques dans le but de mieux comprendre, grâce à l'ADN, l'état de la biodiversité des cours d'eau. Cette activité, qui respecte le curriculum des cours de science du secondaire du ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur, est supervisée par une équipe de scientifiques de l'Université Laval, du ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs, du ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques, et plus récemment, d'Hydro-Québec.

À terme, les données collectées permettront de fournir de précieux renseignements sur l'état des espèces envahissantes et des espèces à statut précaire des cours d'eau. Ces données scientifiques pourront également servir à développer des outils de gestion et à protéger la biodiversité des écosystèmes. Elles seront conservées dans une banque de données et mises à disposition de la communauté scientifique et des ministères utilisateurs. Cette plateforme éducative créée par Génome Québec est financée par le ministère de l'Économie et de l'Innovation. Hydro-Québec s'est récemment jointe à titre de partenaire financier.

Dans le cadre de la deuxième édition du projet, lors de l'année scolaire 2020-2021, 26 écoles et plus d'un millier d'élèves dans les régions de la Capitale-Nationale, de la Beauce, de Chaudière-Appalaches et du Saguenay-Lac-Saint-Jean ont participé. Ils ont prélevé au total 660 échantillons, ce qui représente 165 litres d'eau filtrée, provenant de 44 sites d'échantillonnage dans 16 cours d'eau et lacs. Une troisième édition est prévue en 2021-2022. *Mission ADN-eau* s'échelonne sur plusieurs années et inspirera toute une nouvelle génération d'ambassadeurs de la génomique environnementale et contribuera à stimuler l'intérêt de certains pour les professions scientifiques.

*En partenariat avec Génome Québec*

















































# Rapport de l'auditeur et états financiers audités

## GÉNOME CANADA

Table des matières

Exercice clos le 31 mars 2021

---

|   | Page |
|---|------|
| <b>Rapport des auditeurs indépendants</b>           |      |
| <b>États financiers</b>                             |      |
| État de la situation financière                     | 1    |
| État des résultats et de l'évolution de l'actif net | 2    |
| État des flux de trésorerie                         | 3    |
| Notes afférentes aux états financiers               | 4    |









# GÉNOME CANADA

État des résultats et de l'actif net

Exercice clos le 31 mars 2021, avec informations comparatives de 2020  
(en milliers de dollars)

|   | 2021          | 2020          |
|---|---------------|---------------|
| <b>Produits</b>   |               |               |
| Projets de recherche (note 6 a)i)   | 72 534 \$     | 72 524 \$     |
| Projets de recherche - RCanGéCO (note 6 a)ii)                                   | 13 218        | –             |
| Amortissement des apports reportés afférents<br>aux immobilisations (note 6 b)) | 6             | 8             |
|   | <u>85 758</u> | <u>72 532</u> |
| <b>Charges</b>  |               |               |
| Projets et centres de génomique   | 66 619        | 65 810        |
| Projets et centres de génomique - RCanGéCO                                      | 12 671        | –             |
| Services corporatifs  | 2 302         | 2 453         |
| Stratégie, développement et relations externes                                  | 1 970         | 2 097         |
| Gestion des programmes  | 1 643         | 2 164         |
| Gestion des programmes – RCanGéCO   | 547           | –             |
| Amortissement des immobilisations   | 6             | 8             |
|   | <u>85 758</u> | <u>72 532</u> |
| <b>Excédent des produits sur les charges, étant l'actif net à la fin</b>        | <u>– \$</u>   | <u>– \$</u>   |

Voir les notes afférentes aux états financiers.





















# GÉNOME CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2021  
(en milliers de dollars)

---

## 11. Gestion des risques financiers (suite)

### (a) Risque de marché (suite):

#### ii Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctueront en raison de l'évolution des taux d'intérêt. La Société est exposée au risque de taux d'intérêt en lien avec ses placements à taux tel que divulgué dans la note 3 des états financiers.

#### iii) Autre risque de prix

L'autre risque de prix s'entend du risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier varient en raison de la fluctuation des cours. La juste valeur des placements est discutée dans la note 3.

### b) Risque de liquidité

Le risque de liquidité désigne le risque de ne pas être en mesure de répondre aux besoins de trésorerie ou de remplir ses obligations financières à l'échéance. L'organisme gère son risque de liquidité en surveillant ses besoins de fonctionnement. Il établit des prévisions budgétaires et de trésorerie afin de disposer des fonds suffisants pour honorer ses engagements.

### c) Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une contrepartie manque à ses obligations contractuelles et entraîne de ce fait une perte financière. La Société est exposée au risque de crédit en lien avec ses placements à intérêt. La Société investit dans des bons du trésor afin de diminuer le risque de crédit à un taux acceptable.

### d) Impact de COVID-19

En mars 2020, l'épidémie de COVID-19 a été déclarée pandémie par l'Organisation mondiale de la santé et a eu un impact perturbateur financier, commercial et social.

Au 31 mars 2021, l'impact de la pandémie sur la Société du point de vue des risques financiers était minime. La Société a reçu d'importants nouveaux projets de recherche pour soutenir la recherche génomique dans la lutte contre le COVID-19. La situation reste fluide et la durée et l'ampleur ultimes de l'impact sur l'économie et sur tous les aspects des opérations sont inconnues.

Il n'y a eu aucune variation importante de l'exposition au risque de la Société depuis l'exercice 2020.







**Genome**Canada

**150, RUE METCALFE, BUREAU 2100  
OTTAWA (ONTARIO) K2P 1P1**

**[WWW.GENOMECANADA.CA](http://WWW.GENOMECANADA.CA)**

 **@GENOMECANADA**

 **GENOME-CANADA**

 **GENOMECANADA**

